

# Führung von Führungskräften

## Ein Führungsseminar für erfahrene mittlere und obere Führungskräfte

### Seminarthemen:

- Die Erwartungen von 'oben' und 'unten': Unternehmensleitung, Upper Management und 'geführte Führungskräfte'
- Erwartungen und Bedürfnisse 'geführter Führungskräfte'
- Situativ-kooperative Führung mit Betonung der Ziel-/Leistungsdimension
- Schlüsselkompetenz Kommunikation:
  - Zielvereinbarung, Kritik, Verhaltensfeedback, Beratung und Coaching
- Führungsklima-Feedback 'bottom up'
- Strategiebeteiligung zwischen Strategieumsetzung und Strategieentwicklung

### Lernmethoden:

Diskussionen, Einzel- und Gruppenarbeiten. Theoretische Inputs erfolgen als Impulsreferate, die sofort in Übungsszenen umgesetzt werden. Feedback zum eigenen Führungsverhalten.

Kenntnisse der Führungs- und Gesprächstechniken werden vorausgesetzt.

### Rahmenbedingungen:

2 volle Tage
Gruppengröße 6 – 10 Teilnehmer
Seminarhotel
1 Trainer

### Was ist das Besondere an diesem Seminar?

- Führungskräfte (und andere anspruchsvolle Mitarbeiter) werden in der Praxis aufgrund ihrer hohen Kompetenz oft gar nicht mehr geführt.
- Dieses Seminar zeigt Nutzen und Notwendigkeiten auf, auch Führungskräften Wertschätzung und Orientierung zu geben, ihnen gleichzeitig Leistung und Zielerreichung abzufordern.
- In diesem Seminar erleben die Teilnehmer ihr Führungsverhalten im Spannungsfeld von Ziel-/Leistungsdimension, Mitarbeiterorientierung und Aufgabendimension.